
УДК 371.398–053.5**Мехедова С.В.**

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЕТЕЙ В КОНТЕКСТЕ СРЕДОВОГО ПРЕДИКТОРА

Ключевые слова: управление качеством, дополнительное образование детей, диагностика качества, предикторы, детерминационная неопределенность.

© Мехедова С.В., 2011

В педагогике абсолютно очевидно, что особое значение для развития ребенка имеют возможности, предоставляемые ему в детстве, в школьные годы, когда закладывается фундамент личности, интенсивно формируются базовые социальные установки, основы мировоззрения, ключевые компетенции, складываются многовекторные отношения с окружающим миром (Ш.А. Амонашвили, Ю.К. Бабанский, Л.С. Выготский, И.Ф. Гербарт, В.В. Да-выдов, Л.В. Занков, Я.А. Коменский, Я. Корчак, И.Г. Песталоцци, Л.С. Славина, Б. Спок, В.А. Сухомлинский, Л.Н. Толстой, К.Д. Ушинский, В.Д. Шадриков и др.).

Вместе с тем для образования в целом характерна ситуация детерминационной неопределенности, появления непрогнозируемых результатов (позитивного или негативного характера), полученных вопреки цели. С точки зрения Крейга Ричардса [5], то, что происходит в школе, часто не может быть предопределено и является случайным. Стратегические задачи становления личности ребенка не могут быть решены в условиях одной только школьной системы. Согласно Л.С. Выготскому, «обучение может иметь в развитии отдаленные, а не только ближайшие последствия, обучение может идти не только вслед за развитием, не только нога в ногу с ним, но может идти впереди развития, продвигая его дальше и вызывая в нем новообразования» [2, с. 231]. Огромную роль играет социальный континуум – постоянно меняющаяся микро- и макросреда – совокупность материальных, экономических, социальных, политических и духовных условий существования: семья, окружение, средства массовой информации и, что особенно важно, имеющее достаточно развернутую историю в

нашей стране дополнительное образование детей.

Обычно термином «дополнительное образование детей» характеризуют сферу неформального (по терминологии ЮНЕСКО) образования, связанную с индивидуальным развитием ребенка в культуре, которое он выбирает сам (или с помощью значимого взрослого) в соответствии со своими желаниями и потребностями. В ней одновременно происходит обучение, воспитание и личностное развитие ребенка. В 90-х гг. XX в. с началом формирования единой нормативно-правовой базы учреждений дополнительного образования детей (УДО) на федеральном уровне, с появлением в вузах специальности «педагог дополнительного образования детей» появляется опыт теоретического осмысливания диагностики качества дополнительного образования детей. Особое внимание исследователей уделяется в этот период развитию личности ребенка в условиях УДО как непременному показателю качества образования. В исследовании Л.Г. Дихановой в этот период особо отмечалось, что главной задачей диагностики должна стать не констатация уровня развития детей, а получение информации, на основе которой можно сделать вывод о возможных путях педагогических мероприятий, стимулирующих развитие детей [3, с. 45–50].

В соответствии с изменением векторов развития образования, обусловленным изменением подходов к экспертизе качества дополнительного образования детей, научные исследования в области качества дополнительного образования детей в регионе проводились в различных аспектах (В.В. Абраухова, О.В. Белуженко, Е.В. Воробьевая, В.И. Колесник, Н.П. Овсянникова, А.М. Рябченко, О.Н. Стась, О.Г. Субботина, Л.А. Турик,

Е.А. Чекунова и др.), вместе с тем недостаточно полно систематизировались критерии и показатели качества региональной системы дополнительного образования детей, программного обеспечения образовательного процесса как важнейшего средового предиктора дополнительного образования детей.

При конструировании содержания дополнительного образования детей разработчиками авторских программ недостаточно учитываются условия и средства включенности в содержание учебного материала компонентов, способствующих развитию личностной сферы ребенка, направленности, мотивов, ценностных ориентаций. Малоизученным является вопрос о функциональных возможностях образовательных программ как содержательной основы и управляемого механизма повышения качества дополнительного образования детей.

В контексте исследования В.А. Березиной [1] дополнительное образование рассматривается как самостоятельная образовательная сфера. Представляют научный интерес работы таких ученых, как Н.Н. Гладченкова, А.В. Золотарева, М.Р. Катунова, А.И. Щетинская, посвященные отдельным аспектам образовательного, культурно-информационного пространства, образовательной среды учреждений дополнительного образования детей, и особенно Л.А. Турик [10], рассматривающей образовательное пространство учреждения дополнительного образования детей как среду личностного развития обучающегося. Авторы вышеперечисленных научных исследований концентрируют внимание на объективном влиянии среды дополнительного образования детей на развитие личности ребенка; в то же время в данных работах остаются дискуссионными положения о

результативности и качестве дополнительного образования детей, не изучены проблемы управления качеством в условиях образовательной среды УДО. В то время как именно по отношению к дополнительному образованию детей детерминационная неопределенность особенно усиливается в связи с отсутствием образовательных стандартов, наличием права детей на свободный выбор режима своей деятельности, объема занятий, уровня своих результатов. Именно эти факторы не были учтены в 90-е гг. XX в. в период становления дополнительного образования детей при массовой разработке различных подходов к диагностике и управлению качеством, в том числе при проведении экспериментальной аттестации учреждений дополнительного образования детей. Показателями результативности деятельности были достижения детей в их количественном выражении (награды, победы, места и пр.), полученные за определенный период времени; суммарное разнообразие видов деятельности, направлений образовательных программ, результаты психологических тестов, на основании которых выводилась формализованная оценка результативности и качества функционирования учреждения (категория). Управление качеством дополнительного образования детей, внедрение диагностического инструментария, апробируемого в период подготовки и проведения процедуры государственной аттестации (позднее – аккредитации), на протяжении десятилетий осуществлялись вне средовых – социальных факторов – наиболее сильных предикторов (переменных составляющих, способных одновременно являться и составляющей причинных связей, и измерителем причины).

Диагностика качества средового предиктора дополнительного образо-

вания детей связана со спецификой развития региональной системы дополнительного образования детей, функционирующей в Российской Федерации с 1928 г., являющейся федеральной экспериментальной базой по внедрению процедуры аттестации и государственной аккредитации (приказ МО РФ от 15.12.1997 № 2503), по проведению I Всероссийского конкурса профессионального мастерства педагогов дополнительного образования «Сердце отдаю детям» (1998 г.), зональных этапов всероссийских конкурсов на лучшее учреждение дополнительного образования детей (УДО), всероссийских мероприятий различного уровня для руководителей и педагогов системы дополнительного образования (2002–2006 гг.). В региональной системе образования по состоянию на 1 января 2010 г. функционировало 224 муниципальных и 3 областных учреждения дополнительного образования детей, количественный состав обучающихся составлял 228,490 тыс. детей.

В среднем охват услугами дополнительного образования по городам Ростовской области составляет 62,5%, в сельской местности – 51,1%. Данная статистика отражает значимость системы дополнительного образования детей в системе непрерывного образования на региональном уровне.

Детальный анализ региональной системы характеризует своеобразие традиций и подходов к оценке качества дополнительного образования детей, позитивный опыт реализации инноваций, структурную специфику, и мы определяем этапы развития управления качеством регионального дополнительного образования детей и его оценки.

Первый этап (1993–1999 гг.) включал выявление и анализ педагогиче-

ских технологий, адекватных системе дополнительного образования детей. На основе логико-исторического анализа развития системы дополнительного образования детей и оценки современного ее состояния выявлялись функциональные возможности повышения эффективности управления качеством образования в УДО региона. Вхождение в эксперимент по апробации критериев и показателей экспериментальной аттестации и аккредитации УДО (приказ МО РФ № 2503 от 15.12.1997) дало качественно новый виток развития диагностике качества в Ростовской области.

Осмысление основных критериев и параметров оценки качества образования позволило обратить особое внимание на качественные параметры, действовавшие в тот период [7]:

- психолого-педагогическая поддержка развития личности (соответствие спроса детей на образовательные программы и услуги; методов, средств и организационных форм образовательного процесса возрасту обучающихся; допустимый процент потери детского контингента; формирование мотивации детей к обучению по программам УДО, соответствие образовательных программ планам жизненного и профессионального самоопределения обучающихся; предъявление взрослому и детскому населению результатов работы по направлениям);
- образовательные программы (реализация ознакомительных, практикоориентированных, поисковых, учебно-исследовательских, комплексных, интегрированных, программ спортивного совершенствования и т.д.; результативность образовательного процесса по выборочному анализу реализуемых программ; создание системы предъ-

явления обучающимся результата деятельности по направлениям; учебно-дидактическое, учебно-методическое оснащение программ УДО, психолого-педагогическая служба, компетентность педагога);
- деятельность по поддержке региональной системы дополнительного образования детей (реализация разработанных программ в городах и районах области, реализация социально значимых региональных и федеральных проектов, реализация видового разнообразия образовательных программ, создание системы поддержки одаренных детей, организация очно-заочных форм дополнительного образования детей; систематичность работы с педагогическими кадрами региона).

Проведение массовой аттестации и аккредитации в муниципальных УДО позволило, с одной стороны, привлечь внимание педагогической общественности, всех участников образовательного процесса к проблемам управления и диагностики качества дополнительного образования детей, инициировало открытие в регионе более 10 экспериментальных площадок различного уровня по проблемам оценки качества дополнительного образования детей на диагностической основе, по развитию программного обеспечения УДО, по разработке авторских программ. С другой стороны, был выявлен и ряд существенных недочетов в диагностическом инструментарии, разработанном группой исследователей под руководством А.К. Бруднова (г. Москва), в частности недостаточно полное отражение реалий развития УДО в представленных параметрах, преобладание методов психологической диагностики (что недостаточно объективно для учреждений дополнительного образования де-

тей, штатным расписанием которых не предусмотрено наличие психологов, социально-психологических служб), а также существенные разнотечения в региональной и федеральной нормативной базе УДО.

На втором этапе (2000–2007 гг.) шло осмысление и изучение на новом уровне теоретических и практических проблем государственной аккредитации учреждений дополнительного образования детей с учетом многолетней практики прохождения процедуры аттестации, анализа опыта работы областной аттестационной комиссии, подготовки «Концептуальных оснований государственной аккредитации учреждений дополнительного образования детей», а также изучение опыта разработки региональных стандартов качества дополнительного образования, апробированных в Тюмени, Рязани, Нижнем Новгороде, Челябинске; региональных систем управления качеством дополнительного образования Москвы и Санкт-Петербурга.

В течение 10 лет (1997–2007 гг.) аттестация УДО в Российской Федерации проводилась на основании критериев, прошедших экспериментальную апробацию на базе 10 учреждений дополнительного образования детей, в том числе двух учреждений технической направленности Ростовской области; более 40% учреждений Ростовской области прошли процедуру экспериментальной аттестации. Анализ инструментария диагностики дополнительного образования детей на этом этапе отразил общие тенденции развития российского образования.

Вместе с тем системный анализ показателей проводился в условиях крайнего субъективизма критериев, неточности и двоякости формулировок. Весьма субъективным был и расчет баллов по критериям (0 – не-

соответствие, 0,5 – частичное соответствие, 1 балл – полное соответствие критерию).

Наряду с этим, следует особо отметить ряд недочетов: окончательная оценка качества зависела от множества сторонних факторов, не имеющих отношения к качеству образования в конкретном УДО (таких как профессионализм эксперта, наличие в составе экспертной группы психолога, наличие филиала, хозрасчетной деятельности). Всего 18% критериев были прямо или косвенно ориентированы на развитие личности обучающихся.

Однако была выявлена и позитивная составляющая – участие региона в масштабном эксперименте, оказавшее стимулирующее влияние как на повышение количественных показателей, так и на качественные средовые параметры: мобильность образовательной среды, осознаваемость, широту, интенсивность и степень насыщенности, степень координации всех субъектов среды, эмоциональность, доминантность, согласованность с другими образовательными средами, социальную активность [8].

Нами было выявлено, что одним из наиболее значимых средовых предикторов, с одной стороны, являющихся показателями эффективности, с другой – прогнозирующих развитие образовательной среды УДО, влияющих на качество дополнительного образования, является структура управления региональной системой дополнительного образования детей.

Составляющие данной структуры, оптимизирующие систему управления, – областной Совет руководителей образовательных учреждений дополнительного образования детей, Областной научно-методический совет УДО, научно-практические конференции, семинары, открытые педагогические

ские форумы, сетевые методические сообщества для руководителей и педагогических работников, методические объединения, конкурсное движение в регионе. Следовательно, повышается комплексность и разнообразие среды, развиваются новые формы дополнительного образования на принципах учета индивидуальных особенностей всех участников образовательного процесса, привлекаются социальные партнеры, оптимизируется работа с семьей, создается среда неформального общения, клубы, детские общественные организации, развиваются партнерские отношения. В ситуации детерминационной неопределенности среды дополнительного образования детей особенно остро стояла проблема создания высокоеффективного объективного диагностического инструментария оценки качества деятельности учреждений дополнительного образования, разработки прогностических параметров – средств прогнозирования (средовых предикторов (от англ. predictor – предсказатель) [6]).

На третьем этапе проведения диагностических исследований, обработки и обобщения полученных результатов, создания справочного аппарата и рекомендаций для оптимизации деятельности экспертов качества дополнительного образования, входящих в состав государственной аккредитационной комиссии (2007–2010 гг.), при разработке 70 показателей были учтены теоретические и методологические просчеты, допущенные нами ранее при разработке предшествующего диагностического инструментария качества дополнительного образования детей. В апробированных в 2007–2008 гг. в условиях аккредитации УДО региона критериях качества 25% составили диагностические показатели, определяющие качество средового

предиктора условий предоставления образовательной услуги (кадровое обеспечение, медико-социальные условия, психолого-педагогическая поддержка и т.д.), 25% – показатели качества содержания дополнительного образования (программ, технологий, соответствия принципам развивающей образовательной среды), 50% показателей свидетельствовали о качестве подготовки обучающихся и выпускников, уровне освоения образовательных программ и личностном развитии детей.

Вместе с тем в начале работы над диагностическим инструментарием на данном этапе нами был выявлен ряд существенных недостатков: двойственность 32% формулировок; не было в эксперименте проведено ранжирование в баллах каждого показателя; расчет максимальных и минимальных баллов по каждой категории производился без учета основных приемов статистической обработки результатов педагогических измерений, методов педагогической диагностики и образовательной квалиметрии. На заключительном этапе апробации и осмысливания диагностического инструментария региональных показателей качества дополнительного образования детей были учтены вышеуказанные недочеты, созданы условия для разработки и апробации в регионе диагностики качества средового предиктора дополнительного образования детей, отражающего концепции и подходы личностно ориентированного образования, разработана авторская модель, включающая 7 основных критериев и 68 показателей оценивания качества образования в УДО в соответствии с нормативной базой и реалиями развития дополнительного образования в регионе.

Была использована интервальная шкала уровней достижений. В качестве

единицы измерения уровней достижений образовательных учреждений использовался стандарт σ – статистического распределения результатов репрезентативной выборки, характеризующего степень их разброса относительно моды – наиболее часто встречающегося балла.

Расчет максимальных и минимальных баллов по каждой категории производился в соответствии с основными приемами статистической обработки результатов педагогических измерений, методами педагогической диагностики и образовательной квалиметрии.

Все вышеуказанное позволяет сделать вывод о том, что основными приоритетами в разработке диагностики в управлении качеством дополнительного образования детей в контексте средового предиктора являются:

- соответствие критериев и показателей стратегии развития системы образования федеральной и региональной нормативной базе;
- отражение специфики развивающей среды учреждений дополнительного образования детей различных видов и направленности (дворец, дом, центр, станция, городские, сельские, многопрофильные, технические, экологические, спортивные и т.д.);
- исключение формулировок, допускающих возможность субъективной оценки;
- упрощение и ускорение подготовки мониторинговых исследований, сбора данных за счет использования унифицированных форм ввода информации;
- повышение качества дополнительного образования детей, эффективности системы дополнительного образования детей Ростовской области.

Надежность и достоверность результатов исследования обеспечива-

ются исходными общеметодологическими подходами, применением апробированного инструментария, репрезентативностью выборки исследований, разнообразием исследовательских процедур и приемов, их взаимодополняемостью, многочисленной проверкой данных, а также математическими методами обработки и анализа данных с помощью различных компьютерных программ.

Диагностика качества средового предиктора дополнительного образования детей в контексте управления качеством направлена на прогнозирование средообразующих факторов в создании и прогнозировании педагогических условий самовоспитания, самообразования и самореализации личности. Очевидно, что дополнительное образование в современных условиях кардинального реформирования образовательной системы является для ребенка уникальной аутентичной образовательной средой, построенной на принципах свободы выбора, обеспечивающей для каждого воспитанника возможности и потребности, сообразные его персональным жизненным проявлениям, соответствующие возрастным, половым и индивидуальным особенностям, чутко реагирующей и откликающейся на возникающие личностные потребности [4, с. 13].

В данном контексте региональная система дополнительного образования детей располагает уникальными социально-педагогическими возможностями по созданию аутентичной образовательной среды развития творческих способностей обучающихся в области научно-технической, эколого-биологической, спортивно-технической, физкультурно-спортивной, туристско-краеведческой, военно-патриотической, социально-педагогической, естественно-научной, художест-

венно-эстетической, культурологической образовательной деятельности.

Сегодня микросреда дополнительного образования детей по праву рассматривается как важнейшая составляющая метасреды развития личности. Влияние данной среды исключает «давление на личность» [10], обусловливает избирательную личностно развивающую направленность средовых факторов, созвучно современной стратегии развития образования, нашло отражение в национальной образовательной инициативе «Наша новая школа», «Концепции духовно-нравственного развития», декларированный Федеральными государственными образовательными стандартами второго поколения.

На современном этапе развития образования диагностика качества дополнительного образования детей в контексте средового предиктора представляет собой совокупность исследовательских процедур, которые включают выявление факторов, создающих доминанту развития личности, факторов, выступающих одновременно как условие образовательного процесса, предпосылка, предметно-событийная оболочка [9].

Литература

1. Березина В.А. Дополнительное образование детей как средство их творческого развития: дис. ... канд. пед. наук. М., 1998.
2. Выготский Л.С. Проблемы общей психологии // Собр. соч.: в 6 т. М., 1983. Т. 3.
3. Диханова Л.Г. Социальный педагог. Педагог дополнительного образования. Свердловск, 2000.
4. Образовательная система школы: проектирование, организация, развитие / под ред. В.А. Ясвина, В.А. Карпова. М., 2002.
5. Ричардс К. Экологическая модель планирования и управления школьным образованием. Нью-Йорк: Колумбийский университет, 1995 (на англ. яз.).
6. Русско-английский словарь / сост. О.С. Ахманова, З.С. Выгодская, Г.П. Горбунова; под общ. рук. А.М. Смирницкого. 20-е изд. М.: Русский язык, 1997.
7. Технология аттестации учреждений дополнительного образования детей: метод. рекомендации / под. ред. А.К. Бруднова. М.: Центр развития системы дополнительного образования детей, 1997.
8. Тринитатская О.Г. Управление развивающей средой инновационной школы. Ростов н/Д: Изд-во РО ИПК и ПРО, 2008.
9. Тринитатская О.Г., Хлебунова С.Ф. Педагогические основы управления современной школой: учеб. пособие. Ростов н/Д: Изд-во СКНЦ ВШ АПСН, 2009.
10. Турек Л.А. Образовательное пространство учреждения дополнительного образования детей как среда личностного развития обучающегося: дис. ... канд. пед. наук. Ростов н/Д, 2004.